



UNIONE EUROPEA
Fondo sociale europeo



REGIONE DEL VENETO



POR FSE 2014-2020
REGIONE DEL VENETO

POR FSE 2014-2020

DGR N. 1010 del 12/07/2019

Per un'impresa organizzata e consapevole. Strumenti per favorire la competitività e la crescita professionale

CODICE PROGETTO
6600-0001-1010-2019

Tecnolam: lean management
per il miglioramento dei
processi produttivi

Sostegno finanziario:
€ 23.616,00

La formazione è un elemento fondamentale per il successo delle pratiche Lean. Non solo sulle tecniche, ma soprattutto su di un diverso approccio alla realtà, alla gestione dei processi, delle persone e della tecnologia.

Finalità e risultati attesi

L'Azienda necessita di un progetto di miglioramento dei processi produttivi per rispondere più celermente ai clienti, sempre più esigenti in termini di consegna, puntualità e qualità delle forniture. Al fine di ridurre gli sprechi dovuti alla organizzazione dei materiali e attrezzature che determinano elevate perdite di tempo, si propone per ogni centro di lavoro un'attività basata sul metodo delle 5S.

Destinatari coinvolti

Area amministrativa, ufficio acquisti, area logistica e magazzino, area commerciale, titolari.

Descrizione interventi

Il progetto si struttura in quattro interventi formativi.

Il primo (Lean area amministrativa, ore 36) pone le basi per sviluppare all'interno dell'impresa un sistema informativo aziendale in grado di gestire in modo efficace le informazioni economico e finanziarie che si producono in azienda e ad ottimizzare il rapporto con la banca ed il sistema finanziario in generale.

Il secondo intervento formativo (Lean area acquisti, ore 36) ha come principale obiettivo formativo la capacità di analizzare la rete di fornitura, classificare i fornitori e migliorare il flusso delle informazioni nel processo di approvvigionamento

È previsto poi un terzo intervento formativo (Lean area logistica, 36 ore) il cui obiettivo è standardizzare l'offerta al cliente in modo da ridurre, dove possibile, il numero di articoli gestiti, permettendo di iniziare a introdurre politiche di scorta a magazzino nel rispetto delle esigenze di bilancio e finanziarie dell'azienda.

Infine è previsto un ultimo intervento formativo (Lean area vendite, ore 36) che consentirà ai partecipanti di approfondire l'innovazione organizzativa applicando i principi lean all'area commerciale.

Verranno privilegiate le modalità formative di formazione-intervento e Problem Base Learning (PBL). La modalità di formazione-intervento. La metodologia punta all'empowerment delle persone, come risultato di un processo progettuale su cui esse vengono impegnate. Capovolgendo l'approccio didattico abituale, essa mette da subito il partecipante nel ruolo di destinazione e gli affida la responsabilità di un progetto inerente tale ruolo.

La formazione-intervento aiuta a sviluppare le potenzialità intrinseche di ognuno, a sollecitare e orientare la creatività progettuale, a effettuare una comunicazione efficace e finalizzata, a imparare ad imparare e a costruire reti di relazioni che consentono di condividere conoscenze e competenze.

Essa aiuta a realizzare processi di cambiamento che possono riguardare un ruolo, un'organizzazione o un intero territorio. Essa è dunque, al tempo stesso, una metodologia di sviluppo organizzativo e di apprendimento.

La metodologia del Problem Based Learning considera, come punto di partenza dell'apprendimento, un quesito che i discenti devono risolvere. La situazione problematica e il focus del processo di acquisizione del sapere e, intorno a essa, vengono costruiti gli stimoli e gli strumenti per l'attività di risoluzione.

L'apprendimento non si attua ascoltando, bensì facendo, ricercando autonomamente le soluzioni al "puzzle" proposto. Gli esercizi di PBL consentono quindi un collegamento tra l'apprendimento teorico-cognitivo (knowing that) e quello tecnico-operativo (knowing how), arricchendo notevolmente l'efficacia della lezione.

TECNOLAM SRL

Via Vicenza, 2/4, 37040
Roveredo di Guà

Tel. 0442 460155
info@tecnolam.it

POR FSE 2014 – 2020 **Regione del Veneto**

numero verde 800 984 658
regione.veneto.it/FSE

segui la Regione del Veneto
su